

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 879

G

Unique Paper Code : 2412251101

Name of the Paper : Fundamentals of Business
Organisation for Entrepreneurs

Name of the Course : B.A. (Prog.) UGCF

Semester : I

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. All questions carry equal marks.
3. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।

P.T.O.

2. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।
3. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. (a) "The structure of business is composed of both industry and commerce". In the light of this statement explain the interrelationships between industry, commerce and business. (9)

(b) What are the challenges faced by MSME in today's environment and what measures the government is providing to overcome these challenges? (9)

OR

(a) "The process of exchange of goods and services is affected with several hindrances and the commerce plays a significant role to remove these hindrances". Justify. (9)

(b) Describe MSMEs on the basis of investment. Discuss the contribution of small scale sector in the development of Indian economy. (9)

- (अ) “व्यवसाय की संरचना उद्योग और वाणिज्य दोनों से बनी है”। इस कथन के आलोक में उद्योग, वाणिज्य और व्यवसाय के अंतर्संबंधों की व्याख्या कीजिए।
- (ब) आज के परिवेश में एमएसएमई के सामने क्या चुनौतियाँ हैं और सरकार इन चुनौतियों से निपटने के लिए क्या उपाय कर रही है?

या

- (अ) “वस्तुओं और सेवाओं के आदान-प्रदान की प्रक्रिया कई बाधाओं से प्रभावित होती है और वाणिज्य इन बाधाओं को दूर करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है”। औचित्य सिद्ध कीजिए।
- (ब) निवेश के आधार पर एमएसएमई का वर्णन कीजिए। भारतीय अर्थव्यवस्था के विकास में लघु उद्योग क्षेत्र के योगदान पर चर्चा कीजिए।

2. (a) Explain the concept of matrix organization. Under what circumstances is it more useful? What are the limitations of matrix organization? (9)
- (b) What is meant by organizational structure? Briefly explain the different type of organizational structure. (9)

P.T.O.

OR

(a) Distinguish between product and project organization structures. Explain in brief the merits and demerits of project organization. (9)

(b) What is network organization structure? Discuss its characteristics and gives examples of network type of organization. (9)

(अ) मैट्रिक्स संगठन की अवधारणा को स्पष्ट कीजिए। यह किन परिस्थितियों में अधिक उपयोगी है? मैट्रिक्स संगठन की सीमाएँ क्या हैं?

(ब) संगठनात्मक संरचना से क्या तात्पर्य है? विभिन्न प्रकार की संगठनात्मक संरचना का संक्षेप में वर्णन कीजिए।

या

(अ) उत्पाद और परियोजना संगठन संरचनाओं के बीच अंतर कीजिए। परियोजना संगठन के गुण एवं दोषों को संक्षेप में समझाइये।

(ब) नेटवर्क संगठन संरचना क्या है? इसकी विशेषताओं पर चर्चा कीजिए और नेटवर्क प्रकार के संगठन के उदाहरण दें।

3. (a) Discuss briefly the various consideration while selecting a suitable form of business ownership. (9)

(b) "A medium sized business unit can be started either as a private limited company or as a partnership firm". Discuss the relative merits of these two forms of business organization. (9)

OR

(a) What are the essential features of cooperative society? Discuss its merits and demerits. (9)

(b) "One man control is the best in the world if the man is big enough to control everything". Explain the statement by highlighting the features, merits and demerits of One Person Company (OPC). (9)

(अ) व्यवसाय स्वामित्व के उपयुक्त रूप का चयन करते समय विभिन्न विचारों पर संक्षेप में चर्चा कीजिए।

(ब) "एक मध्यम आकार की व्यावसायिक इकाई को प्राइवेट लिमिटेड कंपनी या साझेदारी फर्म के रूप में शुरू किया जा सकता है"। व्यावसायिक संगठन के इन दो रूपों के सापेक्ष गुणों पर चर्चा कीजिए।

या

(अ) सहकारी समिति की आवश्यक विशेषताएं क्या हैं? इसके गुण-दोषों की चर्चा कीजिए।

(ब) “एक आदमी का नियंत्रण दुनिया में सबसे अच्छा है अगर आदमी इतना बड़ा हो कि सब कुछ नियंत्रित कर सके”। वन पर्सन कंपनी (ओपीसी) की विशेषताओं, गुणों और अवगुणों पर प्रकाश डालते हुए कथन की व्याख्या कीजिए।

4. (a) Why planning is called the primary function of management? Discuss. Also explain various steps in the planning process. (9)

(b) Discuss the Taylor's Scientific Management approach and examine its relevance to the management in the present day industry. (9)

OR

(a) What is management? Discuss the relevance of management in modern business organization. (9)

(b) What are the contributions of Henry Fayol to the development of management? (9)

- (अ) नियोजन को प्रबंधन का प्राथमिक कार्य क्यों कहा जाता है? चर्चा कीजिए। नियोजन प्रक्रिया के विभिन्न चरणों की भी व्याख्या कीजिए।
- (ब) टेलर के वैज्ञानिक प्रबंधन दृष्टिकोण पर चर्चा कीजिए और वर्तमान उद्योग में प्रबंधन के लिए इसकी प्रासंगिकता की जांच कीजिए।

या

- (अ) प्रबंधन क्या है? आधुनिक व्यावसायिक संगठन में प्रबंधन की प्रासंगिकता पर चर्चा कीजिए।
- (ब) प्रबंधन के विकास में हेनरी फेयोल का क्या योगदान है?

5. Write a short note on any **three** from the following :
(3×6=18)

- (a) Trade and Its Type
- (b) Hierarchical and Flat Structure
- (c) HUF and Family Business
- (d) Joint Stock Company
- (e) SWOT Analysis
- (f) Team-Based Organization Structure

P.T.O.

निम्नलिखित में से किन्हीं तीन पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए :

- (क) व्यापार और उसके प्रकार
- (ख) पदानुक्रमित और समतल संरचना
- (ग) एचयूएफ और पारिवारिक व्यवसाय
- (घ) संयुक्त स्टॉक कंपनी
- (ङ) SWOT विश्लेषण
- (च) टीम-आधारित संगठन संरचना

[This question paper contains 4 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 6267

G

Unique Paper Code : 62414333

Name of the Paper : Entrepreneurship and Small
Business – Feasibility Study and
Business Plan

Name of the Course : B.A. (P) CBCS Nov./Dec.
2023

Semester : III

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Do any **Five (5)** from these questions.
3. **All** questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।
2. इन प्रश्नों में से कोई **पाँच (5)** कीजिए ।

P.T.O.

3. सभी प्रश्नों के समान अंक हैं ।
 4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।
1. (i) "A business plan is a formal written document containing the goals of a business". What precautions must be avoid while writing a Business plan?
 - (ii) "SWOC analysis is the most important element of a Business plan". Comment.
 - (i) "एक व्यवसाय योजना एक औपचारिक लिखित दस्तावेज है जिसमें व्यवसाय के लक्ष्य शामिल होते हैं"। व्यवसाय योजना लिखते समय किन सावधानियों से बचना चाहिए?
 - (ii) "एसडब्ल्यूओसी विश्लेषण व्यवसाय योजना का सबसे महत्वपूर्ण तत्व है"। टिप्पणी कीजिए।
 2. (i) Explain the Process of MLN (Multi level networking), why is to be created?
 - (ii) What are the steps involved in a project feasibility study?
 - (i) एमएलएन (मल्टी लेवल नेटवर्किंग) की प्रक्रिया बताएं, इसे क्यों बनाया जाता है?
 - (ii) परियोजना व्यवहार्यता अध्ययन में कौन से चरण शामिल हैं?

3. (i) Tax and Legal considerations are the most element in the feasibility study. Do you agree? Comment.
- (ii) What factors are to be considered while preparing the Feasibility Report?
- (i) व्यवहार्यता अध्ययन में कर और कानूनी विचार सबसे महत्वपूर्ण तत्व हैं। क्या आप सहमत हो? टिप्पणी कीजिए।
- (ii) व्यवहार्यता रिपोर्ट तैयार करते समय किन कारकों पर विचार किया जाना चाहिए?
4. (i) On what basis a project manager called an effective project manager?
- (ii) How project charter is important for a project manager?
- (i) किस आधार पर एक परियोजना प्रबंधक को एक प्रभावी परियोजना प्रबंधक कहा जाता है?
- (ii) प्रोजेक्ट मैनेजर के लिए प्रोजेक्ट चार्टर किस प्रकार महत्वपूर्ण है?
5. (i) What are the factors needed to be considered in idea Generation?
- (ii) "Identifying suitable project ideas is the most important step in the whole process of project preparation". Briefly explain the other steps of Project preparations.

P.T.O.

- (i) विचार निर्माण में किन कारकों पर विचार करना आवश्यक है?
- (ii) “परियोजना की तैयारी की पूरी प्रक्रिया में उपयुक्त परियोजना विचारों की पहचान करना सबसे महत्वपूर्ण कदम है”। परियोजना की तैयारी के अन्य चरणों के बारे में संक्षेप में बताएं।

6. Write the short notes on **any two** of the following :

- (i) Situational Analysis
- (ii) Pre- Feasibility Study
- (iii) Risk Analysis

निम्नलिखित में से किन्हीं दो पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए।

- (i) परिस्थितिजन्य विश्लेषण
- (ii) पूर्व-व्यवहार्यता अध्ययन
- (iii) जोखिम विश्लेषण

7. (i) What are the Key performance Indicators of a Project to be a success one?

(ii) How social Media is an important tool in Franchising?

(i) किसी परियोजना की सफलता के लिए प्रमुख प्रदर्शन संकेतक क्या हैं?

(ii) फ्रेंचाइजिंग में सोशल मीडिया एक महत्वपूर्ण उपकरण कैसे है?

8. Discuss the challenges faced by the entrepreneur in raising the funds at the initial stage.

प्रारंभिक चरण में धन जुटाने में उद्यमी के सामने आने वाली चुनौतियों पर चर्चा कीजिए।

(1000)

(3)
[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 6055

G

Unique Paper Code : 62417504

Name of the Paper : ESB 5(b) Evolution of Policy
& Institutional Framework

Name of the Course : **B.A. (P) CBCS**
Entrepreneurship &
Small Business

Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. All parts of the question must be attempted together.
4. **All** questions carry equal marks.
5. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

P.T.O.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।
2. सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए ।
3. प्रश्नों के सभी भागों को एक साथ कीजिए ।
4. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।
5. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

1. How did the Gandhian philosophy and recommendation of Ford Foundation team influence the policy framework and institutional setup for the small-scale sector in India? (15)

OR

Critically examine the evolution of Government of India's small-scale sector policy for the development and promotion of Small-Scale Industries in India. (15)

गांधीवादी दर्शन और फोर्ड फाउंडेशन टीम की सिफारिश ने भारत में लघु उद्योग क्षेत्र के लिए नीति ढांचे और संस्थागत ढांचे को कैसे प्रभावित किया? (15)

अथवा

भारत में लघु उद्योगों के विकास और संवर्धन के लिए भारत सरकार की लघु उद्योग क्षेत्र नीति के विकास की आलोचनात्मक विवेचना कीजिए। (15)

2. (a) Discuss in detail the salient features of Industrial Policy resolution 1956. Was the Small-Scale sector given any priority in this first industrial resolution policy of India? (7.5)

(b) What are the recommendations of the various committees on Industrial and business activities particularly relating to the development of entrepreneurship and small business? (7.5)

P.T.O.

OR

“The National Knowledge Commission (NKC) report on entrepreneurship has played a critical role in India’s entrepreneurship growth and development”. Discuss and highlight the key recommendation given by Knowledge commission. (15)

(क) औद्योगिक नीति संकल्प 1956 की मुख्य विशेषताओं पर विस्तार से चर्चा कीजिए। क्या भारत की इस पहली औद्योगिक संकल्प नीति में लघु उद्योग क्षेत्र को कोई प्राथमिकता दी गई थी? (7.5)

(ख) विशेष रूप से उद्यमिता और छोटे व्यवसाय के विकास से संबंधित औद्योगिक और व्यावसायिक गतिविधियों पर विभिन्न समितियों की सिफारिशें क्या हैं? (7.5)

अथवा

“उद्यमिता पर राष्ट्रीय ज्ञान आयोग (एनकेसी) की रिपोर्ट ने भारत की उद्यमिता वृद्धि और विकास में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है” ज्ञान आयोग द्वारा दी गई प्रमुख सिफारिश पर चर्चा कीजिए और प्रकाश डालें। (15)

3. “NIESBUD aims to accelerate the process of entrepreneurship development throughout the country and among all segment of society” considering above statement examine the role of NIESBUD in entrepreneurship development. (15)

OR

Write a short note on : (7.5×2)

(a) EDII

(b) NSIC

“NIESBUD का लक्ष्य पूरे देश में और समाज के सभी वर्गों के बीच उद्यमिता विकास की प्रक्रिया में तेजी लाना है” उपरोक्त कथन पर विचार करते हुए उद्यमिता विकास में NIESBUD की भूमिका की विवेचना कीजिए। (15)

अथवा

इस पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए : (7.5×2)

(क) ईडीआईआई (EDII)

(ख) एनएसआईसी (NSIC)

4. (a) Explain the role of SIDC in the growth of small industrial units. (7.5)

(b) “SFCs plays an important role in financing the small enterprises.” Discuss. (7.5)

OR

Write a short note on : (7.5×2)

(a) Technical consultancy organisation (TSO)

(b) Small industries service institutes (SISI)

(क) छोटी औद्योगिक इकाइयों के विकास में एसआईडीसी (SIDC) की भूमिका स्पष्ट कीजिए। (7.5)

(ख) “एसएफसी (SFCs) छोटे उद्यमों के वित्तपोषण में महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है।” चर्चा कीजिए। (7.5)

अथवा

इस पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए : (7.5×2)

(क) तकनीकी परामर्श संगठन (TSO)

(ख) लघु उद्योग सेवा संस्थान (SISI)

5. “FICCI plays a pivotal role in the development of small businesses and entrepreneurship in India”. Comment on the statement discussing function of FICCI in relation to entrepreneurial development.

(15)

P.T.O.

OR

Write a short note on :

(7.5×2)

(a) Role of Public private collaboration in small scale industry.

(b) Role of Self-help group in entrepreneurial development.

“फिक्की भारत में छोटे व्यवसायों और उद्यमिता के विकास में महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है। उद्यमशीलता विकास के संबंध में फिक्की के कार्य पर चर्चा करने वाले कथन पर टिप्पणी कीजिए। (15)

अथवा

इस पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखें :

(7.5×2)

(क) लघु उद्योग में सार्वजनिक निजी सहयोग की भूमिका।

(ख) उद्यमशीलता विकास में स्वयं सहायता समूह की भूमिका।

(1000)

(4)
[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 6151 G

Unique Paper Code : 62417504

Name of the Paper : ESB 5(b) Evolution of Policy
& Institutional Framework

Name of the Course : **B.A. (P) CBCS**
Entrepreneurship &
Small Business

Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. All parts of the question must be attempted together.
4. **All** questions carry equal marks.
5. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

P.T.O.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।
2. सभी प्रश्नों का प्रयास करें ।
3. प्रश्न के सभी भागों को एक साथ प्रयास किया जाना चाहिए ।
4. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।
5. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

1. Critically evaluate the evolution of small-scale Sector policy in India. (15)

OR

Examine the Gandhian philosophy towards small scale enterprises and the recommendations of the Ford Foundation team.

भारत में लघु-स्तरीय क्षेत्र नीति के विकास का आलोचनात्मक मूल्यांकन करें।

अथवा

छोटे पैमाने के उद्यमों के प्रति गांधीवादी दर्शन और फोर्ड फाउंडेशन टीम की सिफारिशों का परीक्षण करें।

2. Discuss the contribution of the industrial policy 1991 in the development of Entrepreneurship & small business in India. (15)

OR

What are the recommendations of the various committees on Industrial and business activities particularly relating to the development of entrepreneurship and small business?

P.T.O.

भारत में उद्यमिता और लघु व्यवसाय के विकास में औद्योगिक नीति 1991 के योगदान पर चर्चा करें।

अथवा

विशेष रूप से उद्यमिता और छोटे व्यवसाय के विकास से संबंधित औद्योगिक और व्यावसायिक गतिविधियों पर विभिन्न समितियों की सिफारिशें क्या हैं?

3. Write a short note on: (7.5×2)

(a) Export Promotion council

(b) NIESBUD

OR

What are the sources of finance available to small entrepreneurs? Explain the role played by the Small Industries Development Bank of India (SIDBI) and highlight the schemes started for development of entrepreneurship and small businesses.

इस पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखें :

(क) निर्यात संवर्धन परिषद

(ख) निसबड

अथवा

छोटे उद्यमियों के लिए वित्त के कौन से स्रोत उपलब्ध हैं? भारतीय लघु उद्योग विकास बैंक (सिडबी) द्वारा निभाई गई भूमिका की व्याख्या करें और उद्यमिता और छोटे व्यवसायों के विकास के लिए शुरू की गई योजनाओं पर भी प्रकाश डालें।

4. Elaborate on the instrumental role played by the industries/entrepreneurs' associations and self-help groups in the promotion of entrepreneurs in Indian Context. Give examples. (15)

P.T.O.

OR

Examine the role played by the following :

(7.5×2)

(a) Small Industries Service Industries (SISI)

(b) Technical Consultancy Organizations (TCO)

भारतीय संदर्भ में उद्यमियों को बढ़ावा देने में उद्योगों/उद्यमियों के संघों और स्वयं सहायता समूहों द्वारा निभाई गई महत्वपूर्ण भूमिका पर विस्तार से चर्चा करें। उदाहरण दो।

अथवा

निम्नलिखित द्वारा निभाई गई भूमिका का परीक्षण करें :

(क) लघु उद्योग सेवा उद्योग (SISI)

(ख) तकनीकी परामर्श संगठन (TCO)

5. Write short note on **any two** of the following :

(7.5×2)

(a) NI-MSME

(b) Directorate of Industries

(c) FICCI

(d) Private-Public Collaboration on Entrepreneurship-
Pros and Cons.

निम्नलिखित में से किन्हीं दो पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखें :

(क) एनआई-एमएसएमई

(ख) उद्योग निदेशालय

(ग) फिक्की

(घ) उद्यमिता पर निजी-सार्वजनिक सहयोग - पक्ष और
विपक्ष।